



PARCURI
INDUSTRIALE
BUCOVINA S.A.

HOTĂRÂRE nr. 10/17.04.2026

a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor a Societății Parcuri Industriale
Bucovina S.A

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a Societății Parcuri Industriale
BUCOVINA S.A., din data de 17.04.2026, întrunită la sediul social, convocată legal și statuar,

Având în vedere:

- prevederile Legii nr. 48/2025, privind aprobarea Politicii publice de proprietate privată a statului;
- Adresa nr. 9046/02.04.2026 din partea Consiliului Județean Suceava;

adoptă în plenul sesiunii ordinare, următoarele hotărâri:

Art. 1. Se aprobă Planul de măsuri în vederea eficientizării activității și conformării cerințelor legale al Societății Parcuri Industriale Bucovina S.A., conform anexei nr. 1, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Se desemnează Consiliul de Administrație al Societății Parcuri Industriale Bucovina S.A, prin Președintele acestuia să întreprindă toate demersurile necesare în vederea ducerii la îndeplinire a măsurilor din Planul de măsuri prevăzut la art. 1 al prezentei hotărâri.

Președinte a Adunării Generale a Acționarilor,

Cristian MACSIM

Secretar sesiune,

Andrei GHIATĂ



Redactată și semnată astăzi, 17.04.2026, în 3 (trei) exemplare originale.



PLAN DE MĂSURI

Societatea Parcuri Industriale Bucovina S.A.

(în vederea eficientizării activității și conformării cerințelor legale)

1. CONTEXT

În urma analizei situației economico-financiare a Societății Parcuri Industriale Bucovina S.A., și în conformitate cu solicitările Consiliului Județean Suceava prin adresa nr. 9046/02.04.2026, se impune adoptarea unui set de măsuri urgente și pe termen scurt în vederea:

- eficientizării activității societății;
- îmbunătățirii indicatorilor economico-financiar;
- creșterii capacității operaționale;
- evitării riscurilor privind funcționarea nesustenabilă a societății;

2. OBIECTIV GENERAL

Asigurarea funcționării eficiente și sustenabile a societății prin optimizarea resurselor, creșterea veniturilor și consolidarea capacității operaționale, în conformitate cu cerințele legale aplicabile întreprinderilor publice.

3. MĂSURI PROPUSE

3.1. Eficientizarea activității operaționale

Măsuri:

- analizarea fluxurilor operaționale și eliminarea activităților redundante;
- digitalizarea proceselor administrative și financiare;
- standardizarea procedurilor interne;
- îmbunătățirea circuitului documentelor.

Termen: 3–6 luni

Rezultat așteptat: creșterea eficienței interne și reducerea timpilor de procesare.

3.2. Îmbunătățirea situației financiare

Măsuri:

- monitorizarea strictă a fluxului de numerar;
- recuperarea creanțelor restante;
- introducerea unui sistem de control al plăților și încasărilor;
- reducerea cheltuielilor neesențiale.

Termen: permanent (monitorizare lunară)

Rezultat: stabilitate financiară și evitarea blocajelor de lichiditate.

3.3. Creșterea gradului de ocupare și atragerea de venituri

Măsuri:

- derularea unei campanii de promovare a parcului industrial;
- contactarea directă a potențialilor investitori;
- colaborare cu instituții publice și mediul de afaceri;
- simplificarea procedurilor de acces în parc.

Termen: 6–12 luni

Rezultat: creșterea numărului de rezidenți și a veniturilor societății.

3.4. Optimizarea resurselor umane

Situație actuală:

Societatea funcționează cu un număr de 3 angajați, insuficient pentru volumul activităților curente și obiectivele stabilite.

Măsuri:

- reorganizarea structurii interne;
- creșterea numărului de posturi la minimum 5 angajați;
- recrutarea de personal pentru:
 - activitate tehnică;
 - activitate de dezvoltare și atragere investiții.

Termen: 12 luni

Justificare:

Măsura este necesară pentru:

- asigurarea funcționării continue a parcului industrial;
- implementarea măsurilor de eficientizare;
- atragerea de investitori și creșterea veniturilor.

3.5. Îmbunătățirea guvernantei corporative

Măsuri:

- aplicarea prevederilor OUG 109/2011;
- implementarea unui sistem de raportare periodică către AGA și CJ;
- actualizarea regulamentelor interne;
- transparență decizională.

Termen: 3 luni

3.6. Monitorizarea indicatorilor de performanță

Măsuri:

- stabilirea unui set de indicatori economici și operaționali;
- raportare trimestrială către autoritatea tutelară;
- analiză periodică a gradului de realizare.

Indicatori:

- grad de ocupare;
- venituri realizate;
- nivel creanțe;
- număr rezidenți.

4. RISCURI IDENTIFICATE ȘI MĂSURI

Risc: capacitate operațională redusă

→ măsură: creștere personal + reorganizare internă

Risc: venituri insuficiente

→ măsură: atragere investitori + diversificare servicii

Risc: blocaj financiar

→ măsură: control strict cash-flow + recuperare creanțe

5. CONCLUZII

Implementarea prezentului plan de măsuri este necesară pentru:

- asigurarea funcționării eficiente a societății;
- îmbunătățirea performanțelor economico-financiare;
- evitarea riscurilor de disfuncționalitate operațională;
- conformarea cu cerințele autorității publice tutelare.

Președinte Aunarea Generală a Acționarilor,

Cristian Macsim

